



**Programa Institucional de la
Administración del Sistema Portuario
Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V.
2025-2030**

**Administración del Sistema Portuario
Nacional Puerto Vallarta, S.A, de C.V.**

**Avance y Resultados
2025 - 2026**



Índice

Índice	2
Resumen Ejecutivo	3
Avance y Resultados por Objetivo	4
Objetivo 1	4
Objetivo 2	6
1. Contribución al Programa Sectorial de Marina 2025-2030.....	9
2. Contribución a los 100 compromisos	10
3. Retos para el cumplimiento de los Objetivos	10
4. Consideraciones finales	11



Resumen Ejecutivo

Durante el periodo comprendido entre la publicación del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta 2025-2030, en octubre de 2025 y el 30 de junio de 2026, la Entidad orientó su actuación a promocionar el puerto para incrementar el número de cruceros y pasajeros atendidos, y por ende igualmente incrementar los ingresos de la entidad. Por otro lado, se presentaron 2 factores que han marcado significativamente el desarrollo del puerto.

El primero de ellos se presentó en diciembre de 2025 En reunión de Directores Generales de las ASIPONAS con el Almirante Secretario en la Cd. de México. En dicha reunión, el Director General de ASIPONA Puerto Vallarta fue informado que Puerto Vallarta había sido considerado dentro de los proyectos prioritarios nacionales debido a la instrucción de Desarrollar un Home Port. Dicha instrucción establece la posibilidad de convertirse en el 1er Home Port en México, abriendo la alternativa de establecer nuevos itinerarios de cruceros que beneficiarían sobre todo a puertos ubicados al sur de Puerto Vallarta y que, por su lejanía de los Home Port de California (USA), son poco usados por las líneas de cruceros. La participación de las ASIPONAS en el Sea Trade 2026 en la Ciudad de Miami Beach en abril 2026, fue el escenario perfecto para que ASIPONA Puerto Vallarta se promoviera como destino de cruceros, presentar el proyecto de Home Port y obtener cartas de intención de diversas empresas internacionales por participar en el mismo; se confirmó la viabilidad del proyecto.

El segundo factor, y que impacto negativamente las finanzas y operatividad del puerto, fueron los incidentes acontecidos e iniciados el 22 de febrero de 2026. Por tales eventos nos referimos a incendios de locales comerciales, automóviles, bloqueos de calles y vandalismo principalmente. Situación que dio como resultado la cancelación de arribos de 9 cruceros, los cuales, además del daño económico directo para la entidad y la región. Hasta junio de 2026, los prestadores de servicios turísticos y locales comerciales manifiestan no se han recuperado de la baja en el número de turistas locales e internacionales que visitan éste destino turístico.

La siguiente tabla muestra los datos comparativos del primer semestre del 2025 y 2026. En ellos se observa que, si bien se han recibido 4 cruceros menos en el 1er semestre 2026, comparado con el 1er semestre 2025, el número de pasajeros se mantiene casi igual, derivado de que los cruceros cada vez son más grandes y transportan un mayor número de pasajeros.

Datos relevantes del periodo	Valor
Número de cruceros recibidos en el primer semestre 2025	89
Número de cruceros recibidos en el primer semestre 2026	85
Número de pasajeros de cruceros recibidos en el primer semestre 2025	278,861
Número de pasajeros de cruceros recibidos en el primer semestre 2026	276,633



Los resultados financieros en el 1er semestre 2026 son superavitarios, y muestran que Puerto Vallarta aprendió de la contingencia sanitaria COVID 19 de 2020 a 2022. Durante 18 meses no arribaron cruceros, por lo que los ingresos disminuyeron casi el 50 % en ambos periodos. Por ello, ASIPONA PV identificó la necesidad de ampliar las fuentes de ingresos como reducir los gastos. En éste periodo del 2026, se identifican incremento de ingresos por incrementar las cesiones de áreas, por prestar más variedad de servicios portuarios y conexos y practicar una política de eficientar los recursos; en otras palabras, reducir gastos. El informe financiero que se detalla posteriormente, muestra cómo se han alcanzado tener ingresos excedentes que permiten tener finanzas más sanas

Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Incrementar la eficiencia, capacidad y conectividad del Puerto concesionado a ASIPONA Puerto Vallarta, mediante la modernización y expansión de su infraestructura portuaria, incrementando la prestación de servicios turísticos y el movimiento de pasajeros, permitiendo impulsar el turismo y el desarrollo marítimo del país.

Principales logros y avances

El Concurso Internacional para celebrar contrato de cesión parcial de derechos para desarrollar un Home Port es considerado el proyecto más importante para la Entidad. Con las empresas interesadas en su desarrollo, han manifestado los objetivos de duplicar los arribos de escala al tiempo en que se pone en operación el Home Port; se considera iniciará la operación del Home Port una vez concluya su construcción la cual está programada para diciembre de 2028. El estado actual del proyecto es la conclusión del Estudio de factibilidad y la conclusión de los documentos del concurso. Para septiembre del presente, se lanzará la convocatoria del concurso, teniendo el fallo en enero 2027 y la firma del contrato en febrero.

En cuanto a la presentación de resultados, se inicia con la presentación de 2 tablas. a primera correspondiente al número de cruceros recibidos:

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
2025	20	13	20	23	10	3	89
2026	25	13	11	26	6	4	85

Como se observa, en enero 2026 se tuvo un excelente inicio, presentando la posibilidad de superar el 2025. En febrero se mantuvo el número de arribos toda vez que el evento fue el día 22, a pocos días de finalizar el mes. Pero a partir del mes de marzo, se presenta una caída terrible pues solo se



recibieron 11 cruceros comparados con los 20 recibidos en 2025, traduciéndose en una disminución del 45% si se comparan ambos meses. La siguiente tabla representa la disminución del número de pasajeros recibidos derivada de la reducción de arribo de cruceros.

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
2025	64,005	43,778	63,434	65,953	27,918	13,773	278,861
2026	72,920	44,207	47,802	72,439	21,822	17,443	276,633

De igual forma, enero presentaba la posibilidad de obtener excelentes resultados en el 2026 en cuanto al número de recepción de pasajeros, situación que muestra una disminución considerable en marzo. Un punto favorable es que, aunque se recibieron menos cruceros conforme a los programado, se recibió un número similar de pasajeros comparado con el 2025, como resultado de que la capacidad de pasajeros de los cruceros que arriban es cada vez mayor. De acuerdo con las reservas confirmadas de 164 arribos de cruceros para 2026, serán menos 7 arribos comparados con 171 arribos registrados en 2025. No obstante, se reciban 7 cruceros menos, quizá se iguale la meta de 2025 con 2026 en cuanto al número de pasajeros recibidos. Evidentemente no se alcanzará la meta para 2026 de 546,392 pasajeros.

Pasando a la medición de los resultados, se tiene:

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
Movimiento de Pasajeros provenientes de embarcaciones de cruceros en ASIPONA VALLARTA.	Pasajeros	548,146 (2024)	463,703 2025	508,498 2026	535,132 2025	276,633 2026

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
E036 Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria	Contribuyó mediante la operación y conservación de los bienes concesionados y la prestación de los servicios portuarios requeridos para la atención de cruceros y



	cruceristas. Estas acciones permitieron mantener las operaciones en su nivel optimó aprovechando al máximo la infraestructura disponible, favoreciendo las condiciones necesarias para la mejor experiencia de los cruceristas dentro del Puerto de Vallarta.
--	---

Fuentes de información

- Informe estadístico mensual. Arribo de cruceros y movimiento de pasajeros en los puertos de México. Unidad de Puertos y Marina Mercante. Periodo enero - diciembre de 2025.
- Informe estadístico mensual. Arribo de cruceros y movimiento de pasajeros en los puertos de México. Unidad de Puertos y Marina Mercante Periodo enero - junio de 2026.
- Reportes trimestrales de seguimiento al Programa Operativo Anual 2025 y 2026 de la Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V.

Objetivo 2

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Vallarta, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Principales logros y avances

Durante el periodo reportado, se fortaleció la capacidad financiera de ASIPONA Puerto Vallarta para sostener la operación y conservación de la infraestructura portuaria buscando otros medios y alternativas de captación de ingresos para disminuir la dependencia económica del arribo de cruceros al destino, en este caso muy específico mediante la formalización de contratos de cesión parcial de derechos como el del Cesionario Marina Towers, la formalización de la recuperación de áreas como la del Hotel Vamar Vallarta a fin de lograr los mecanismos que permitan la formalización del contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones con este último, cabe señalar que la momento no se han generados recursos por etas dos actividades en virtud de que el Contrato de Marina Towers se encuentra aún en registro por parte de la Direccion General de Puertos y por la recuperación del Hotel Vamar Vallarta se está en la etapa de cuantificación de contraprestaciones aun no enteradas en la entidad, sin embrago, el conjunto de acciones dan la certeza legal tanto al concesionario como al cesionario respecto de los derechos y obligaciones que el propio contrato establecerá y deberán ser enterados a la ASIPONA PV en los próximos meses.



De manera complementaria, se fortaleció la gestión comercial y el posicionamiento de Puerto Vallarta. Se concluyó el Programa de Comercialización 2025 y se integró el correspondiente a 2026, mediante el cual se estructuraron las acciones de promoción de los servicios e infraestructura portuaria, seguimiento tarifario, atención a usuarios actuales y potenciales e identificación y seguimiento de oportunidades de negocio, se elaboró el Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2025-2030.

Estas acciones permitieron mantener una gestión activa orientada a promover el aprovechamiento de la infraestructura y servicios disponibles, fortalecer la vinculación con empresas usuarias, cesionarias, prestadoras de servicios e inversionistas, y generar condiciones para la captación y consolidación de proyectos que contribuyan progresivamente a la diversificación de las fuentes de ingreso y al fortalecimiento de la competitividad del puerto.

Asimismo, mediante acciones de vinculación puerto-ciudad, recorridos, actividades educativas, ambientales y de promoción institucional.

En conjunto, los resultados beneficiaron a las personas usuarias del puerto, empresas cesionarias y prestadoras de servicios, al fortalecer la disponibilidad de recursos para sostener la operación y conservación de la infraestructura portuaria. En el ámbito patrimonial, se continua con los trabajos encaminados a concluir con la delimitación del Recinto Portuario que incluye áreas por incorporar y desincorporar, se ingresó el trámite ante la Dirección General de Puertos correspondiente a la incorporación de las áreas de la Marina San Blas al Título de concesión de la Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V.

Durante el ejercicio 2025, se registraron ingresos totales por \$168,100,077 pesos. De este monto \$156,156,784 pesos correspondieron al uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a ASIPONA Vallarta. Esta cifra superó en un 15.28% la meta original estimada de \$135,453,721 pesos, y representó un crecimiento del 10.0% en comparación con la línea base de 2024 (\$141,900,188 pesos). Esta variación positiva se debió, principalmente, a una mayor recaudación por el uso de infraestructura, así como por servicios portuarios y conexos respecto al año anterior.

Por rendimientos bancarios: Se obtuvieron \$10,688,713 pesos, lo que significó un incremento del 15.3% en relación con los \$9,264,848 pesos generados durante el ejercicio 2024.

En otros Ingresos: Se recaudaron \$1,254,580 pesos lo que representó una disminución del 24.3% respecto a los \$1,658,509 pesos registrados en el año anterior. Esta reducción se derivó de menores ingresos por utilidad cambiaria y cobro de penalizaciones a proveedores debido al incumplimiento de contratos.

Durante el primer semestre de 2026, la Entidad captó \$96,944,965 pesos, cifra que superó en un 28.0% la estimación semestral de \$75,766,930 pesos, generando ingresos excedentes por



\$21,178,035 pesos. Este resultado permite prever que se rebasará la meta planteada al cierre del ejercicio, consolidando la sostenibilidad financiera de la institución y garantizando recursos propios para la ejecución de los proyectos de infraestructura de mediano plazo.

Indicadores del Objetivo

Indicador ^{/1}	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Ingresos propios obtenidos por el uso , aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA VALLARTA.	Pesos	141,900,188 (2024)	135,453,721 2025	155,339,738 2026	168,100,007 2025	96,944,965 2026

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario ^{/1}	Contribución al cumplimiento del objetivo
M001 Actividades de Apoyo Administrativo	El programa presupuestario MOO1 contribuyó mediante la realización de actividades administrativas, financieras y de gestión necesarias para apoyar el registro, seguimiento, control y administración de los recursos derivados del uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA PV. Las acciones de apoyo administrativo como la gestión de los procesos asociados con la facturación, seguimiento de cuentas por cobrar, registro y control de los ingresos, así como con la atención y seguimientos de derechos y obligaciones generados principalmente por la prestación de servicios y el aprovechamiento de los bienes concesionados fueron facilitados gracias a su gestión correcta y oportuna.



	El programa presupuestario M001 garantizó el control y registro oportuno de los recursos de la actividad portuaria, facilitando la toma de decisiones estratégicas para su aplicación. Con este respaldo, el área administrativa aseguró una gestión ordenada de los ingresos propios de la ASIPONA PV y optimizó los recursos disponibles para la operación y desarrollo institucional.
--	--

Fuentes de información

- Reportes trimestrales de seguimiento al Programa Operativo Anual 2025 y 2026 de la Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V.
- Reportes de ingresos del Sistema Integral SIIWEB
- SISEG-PPND. Registro de indicadores 2025 y 2026.

1. Contribución al Programa Sectorial de Marina 2025-2030.

Objetivo y estrategia del PND 2025-2030/Programa Sectorial	Resultado Reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 3/ Estrategia 3.5	Durante 2025 se logró un 119% de ingresos respecto de la meta en comparación con el año base 2024.	Ejecutando obras de mantenimiento y ampliación para asegurar una recepción de cruceros y embarcaciones más eficiente a través de la modernización de su infraestructura, el fortalecimiento de la conectividad regional y la digitalización de sus operaciones de seguridad y logística.
Objetivo 3 3/ Estrategia 3.5	Durante el ejercicio 2025 se logró una meta del 98% en el número de pasajeros respecto del año base.	Fortaleciendo la red portuaria, y logística multimodal para mejorar la conectividad del país y contribuir al desarrollo nacional.



2. Contribución a los 100 compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
85. Consolidación del puerto de Salina Cruz y mejoramiento de 11 puertos más.	Celebración de un contrato de cesión parcial de derechos con la empresa Marina Towers y la formalización de la recuperación de áreas como la del Hotel Vamar Vallarta a fin de lograr los mecanismos que permitan la formalización del contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones con este último	El 15 de mayo de 2026 se formalizo el contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones según contrato No. ASIPONA PV MARINA TOWERS, S.A.P.I. DE C.V. mediante el objeto de un uso de muelle flotante para el embarque de embarcaciones recreativas, así como áreas de ornato, zonas de descanso, colocación de camastros, enrocado para protección marginal, estacionamiento, canchas de recreación, deportivas y palapa lo que le permite a la ASIPONA PV continuar aprovechando y usufructuando las áreas disponibles en su título de concesión.

3. Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

En el Objetivo 1, los principales retos se encuentran directamente relacionados con los incidentes del 22 de febrero de 2026, que están fuera del alcance de la entidad su control o eliminación, así como la tendencia de las líneas de cruceros por desarrollar itinerarios cortos (3-4 días) lo que provoca una menor demanda de arribos y deja en desventaja a este puerto. Como factor interno, se identificó la necesidad de fortalecer la programación preventiva de la conservación de infraestructura, que presenta requerimientos de mantenimiento para preservar su funcionalidad. También se requiere mantener el seguimiento a los programas de inversión de las empresas cesionarias.

En el Objetivo 2, si bien la meta de ingresos propios de la ASIPONA Vallarta correspondiente a 2025 fue superada en 19% permanece el reto de mantener el liderazgo como puerto receptor de cruceros



por lo que considerando que las agencias navieras cada vez más optan por itinerarios de entre 3 y 4 días, el Home Port permitirá a esta Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Vallarta, S.A. de C.V. estar en posibilidades de competencia y continuar operando como puerto de escala, sin embargo se continuara buscando avanzar en la diversificación de las fuentes de ingreso mediante el de las áreas aun por sesionar. Como factor externo, el desarrollo de proyectos nuevos está sujeto a criterios técnicos de conservación y a las autorizaciones correspondientes para garantizar la preservación. Estas condiciones son congruentes con las estrategias del Programa Institucional orientadas a generar beneficios mutuos para la ciudad y el puerto.

Medidas previstas

Para atender estos retos, se continuará trabajando en acciones en caminadas a mantener el liderazgo de Puerto Vallarta como puerto receptor de cruceros modernizando y diversificando los servicios turísticos portuarios garantizando experiencia, seguridad, eficiente y de calidad a los pasajeros e incrementar la cooperación entre los sectores social, privado y público mediante la instalación de mesas de trabajo y establecimiento de mecanismos de colaboración a fin de instalar y realizar mesas de trabajo entre el gobierno municipal, estatal y federal para realizar reuniones de contención de incidentes para minimizar los riesgos de un nuevo evento por disturbios sociales que limite el incremento de visitantes, cruceros y cruceristas al puerto de Vallarta además de mantener una línea de comunicación abierta con las agencias navieras para en su caso informar con oportunidad y de manera responsable el estatus y seguridad del Puerto a fin de evitar noticias de fuentes no oficiales que solo provocan estrés en la comunidad portuaria, sociedad y visitantes, por otro lado se buscara acelerar la conclusión y registro de los contratos de Marina Towers y Vamar Vallarta ante la Direccion General de Puertos. Con ello, se busca transitar gradualmente con la diversificación de ingresos para la Entidad.

4. Consideraciones finales

El periodo 2025-2026 representó el **primer ciclo de implementación del Programa Institucional de ASIPONA Puerto Vallarta 2025-2030** y permitió establecer una base para avanzar simultáneamente en dos vertientes estratégicas: 1.- Fortalecer la capacidad y conectividad turística del puerto concesionado a través de la modernización y desarrollo de la Infraestructura y los servicios portuarios y 2.- fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios para consolidar la competitividad del Sistema Portuario Nacional.

El comportamiento de los indicadores de ingresos en el primer semestre de 2026 supero la meta 19.45% mientras que el movimiento de pasajeros de cruceros por el primer semestre de 2026 alcanzo



un 97.2% de efectividad.

A partir de estos resultados, **las prioridades para el segundo semestre del 2026 y hacia 2027** se orientarán a reforzar mediante diversas acciones la percepción de los visitantes del Puerto de Vallarta mediante comunicados oficiales y pláticas entre las agencias navieras que permitan obtener información fidedigna respecto de la seguridad que ofrece el destino además de empujar la ejecución de las estrategias contenidas en el Programa Institucional como son:

1.1 Regularizar las áreas del recinto portuario de Vallarta y San Blas a fin de mejorar la distribución o zonificación de áreas para dar mayor certeza jurídica y aprovecha de mejora manera los espacios existentes.

1.2 Impulsar la inversión privada para mejorar la infraestructura y servicios portuarios